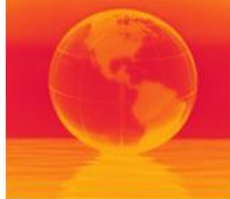


Expertise et conseil



Altair Conseil

Transformation - Gouvernance - Risques

Maîtriser l'information
stratégique

Altair Conseil



Notre métier

Depuis plus de 15 ans, Altaïr Conseil accompagne les dirigeants d'entreprises et d'organismes publics pour les aider à réussir les projets de transformation et à sécuriser leur fonctionnement pour une compétitivité optimale de leurs processus.

- Transformation Fusions, schémas directeurs & migrations informatiques, réorganisations, planification stratégiques, scénarios d'évolution, plans de développement, ...
- Gouvernance Mise en place de modèles, définition et déploiement d'instances décisionnelles et managériales, mise en place de dispositifs de pilotage, pratiques managériales, ...
- Risque Cartographie des risques, plan de prévention et de protection, dispositif de gestion de crise, stratégie et plan de continuité des activités.



Autant de projets et d'opérations sensibles pour le développement et la pérennité de l'organisation qui nécessitent une parfaite **maîtrise de l'information stratégique**

Pourquoi maîtriser l'information stratégique ?

Tous ces projets ont une double caractéristique :



- Ils sont porteurs de **menaces** pour la performance et la pérennité du développement de l'entreprise
- Ils sont aussi porteurs d'**opportunités** pour se développer, préparer l'avenir et se positionner vis-à-vis du marché et de la concurrence



Pour cela, il est donc indispensable de disposer d'informations et de connaissances variées, aussi exhaustives que possible et exploitables pour prendre des décisions structurantes

Constats autour de problématiques partagées

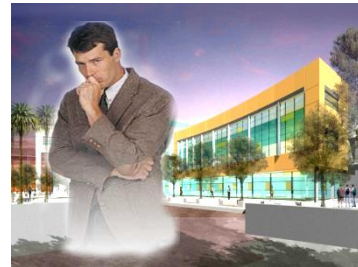
Quels métiers et quelles évolutions mettre en œuvre pour se développer durablement ?

Comment organiser les flux d'informations pour gagner la bataille de la compétitivité ?



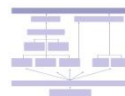
Avec quels partenaires et quels fournisseurs travailler ?

Quel système de management et d'animation mettre en place pour mobiliser les ressources ?



Comment garantir le succès des projets de changement ?

Quel dispositif et quelles pratiques déployer pour diffuser et partager la connaissance ?



Comment articuler les pouvoirs et les responsabilités au sein du dispositif de gouvernance ?



De quelles informations disposer pour alimenter le système de gestion globale des risques ?

Notre valeur ajoutée



Intégrer la démarche d'Intelligence Economique dans les projets de transformation de nos clients et de maîtrise des risques globaux

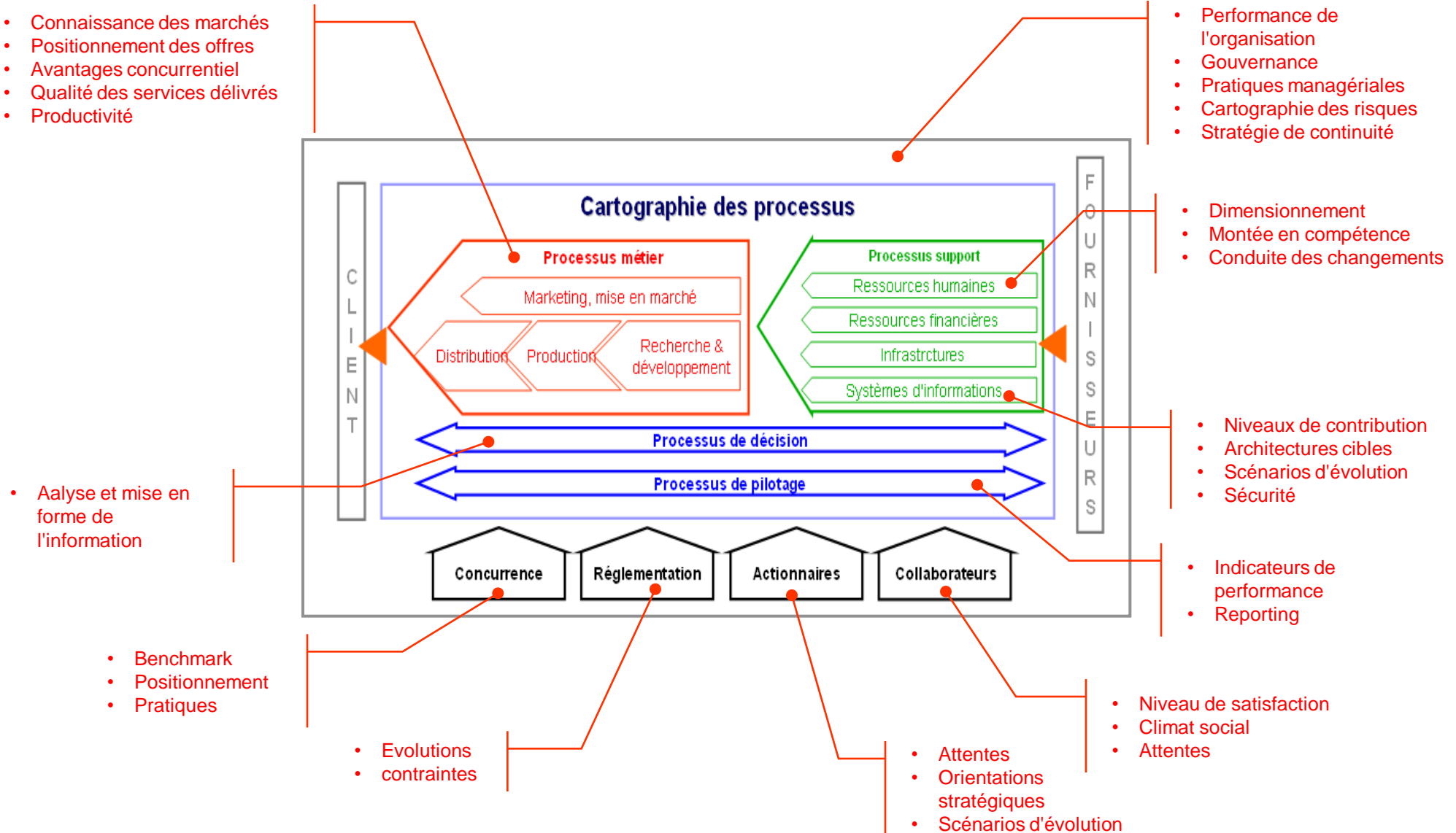


Structurer et organiser les flux d'informations pour acquérir des avantages concurrentiels et gagner en compétitivité



Définir et déployer les dispositifs de partage et de capitalisation de l'information

Travailler sur l'information stratégique



Notre démarche

- Donner aux dirigeants la **meilleure visibilité** sur les orientations possibles, les prises de décision et les plans d'actions qui en découlent
- Réduire les **incertitudes** par un éclairage décisif sur les enjeux et les problématiques des projets de transformation
- Identifier avec précision les **événements** qui auront un impact sur l'entreprise et en déduire les opportunités et les menaces
- Faire de l'information stratégique et de la connaissance un **instrument opérationnel** dans le pilotage des processus de gestion et des équipes opérationnelles

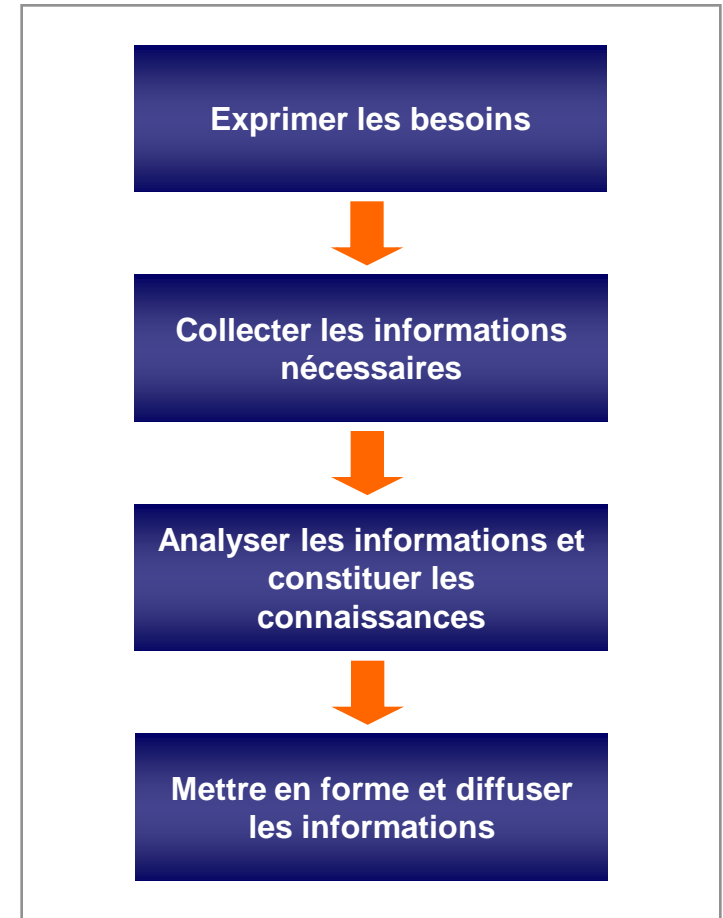
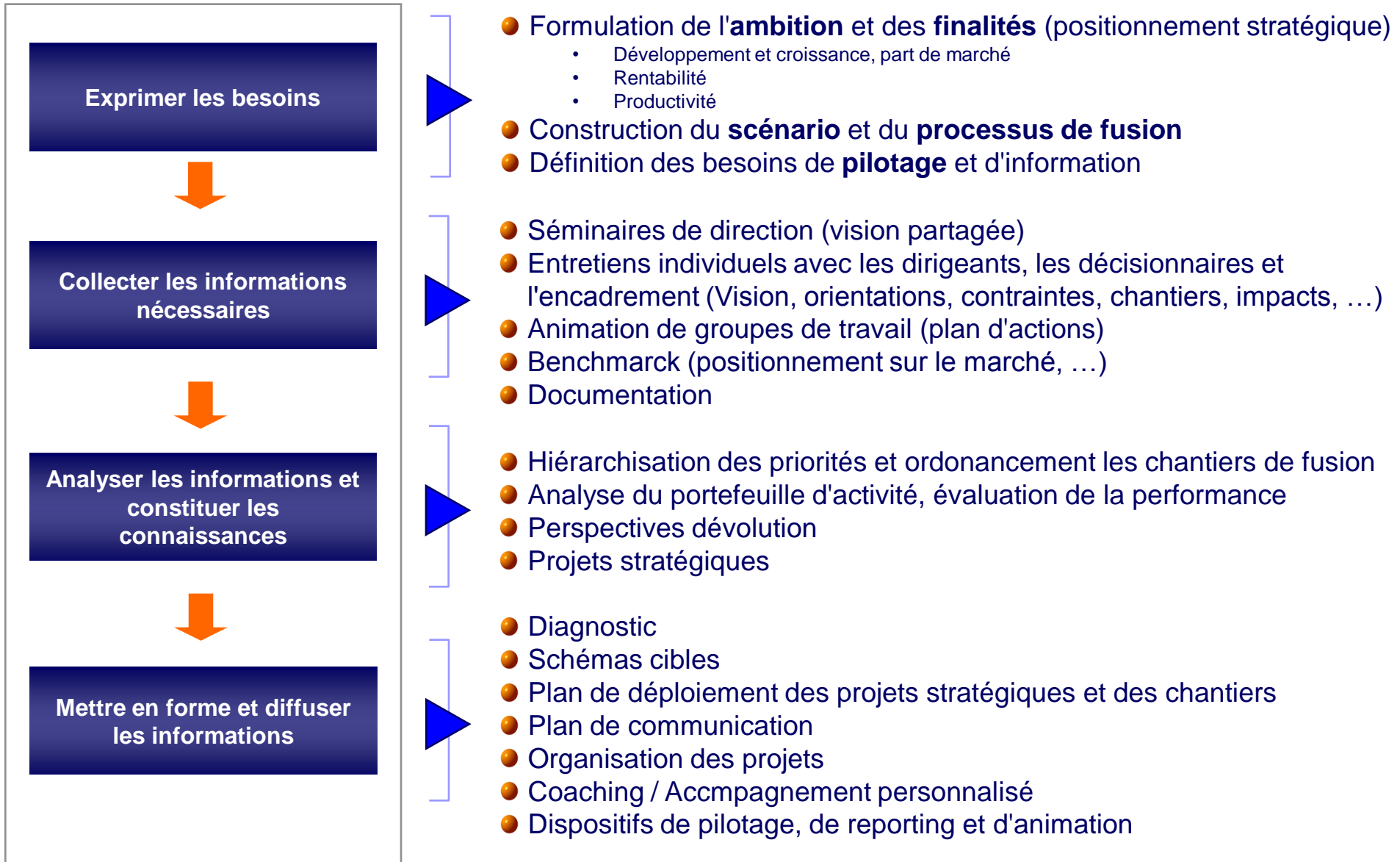


Illustration : Le projet stratégique de l'entreprise (fusion, développement, stratégie d'évolution, ...)



Nos références

Secteur bancaire et financier



Organismes de sécurité sociale



Organismes et entreprises de service



Notre équipe



Bruno GOUREVITCH

Associé fondateur du cabinet Altaïr Conseil

47 ans

- Institut d'Études Politiques de Paris
- Maîtrise de Droit
- 17^e session de formation de l'Institut National des Hautes Etudes de Sécurité (INHES)

20 ans d'expertise et de conseil en management stratégique des organisations dans des cabinets anglo-saxons et français

Expert judiciaire en Diagnostic d'entreprises près la Cour d'appel de Paris

Expert en Organisation et Systèmes d'information près les Cours administratives d'appel de Paris et de Versailles

Domaines d'expertise :

- Déploiement de stratégies de transformations
- Gouvernance des organisations et des ressources humaines
- Gestion des risques et sécurité économique

Principales références clients :

- Finance : Crédit Agricole, Caisse d'Épargne, Crédit Mutuel, Banques Populaires,
- Télécommunications : Alcatel, France Télécom, BT France, Siris
- Corps de l'Etat : Conseil d'Etat, Ministère de l'Économie et des Finances
- Administrations & services publics : Assurance Maladie, Assurance retraites
- Collectivités : Commune des Ponts de Cé, Commune de Saumur



Didier BONFILS

Associé fondateur du cabinet Altaïr Conseil

44 ans

- Institut National des Sciences Économiques et Commerciales de Paris (INSEEC Paris)
- Mastère Stratégie et Management des Systèmes d'information de l'ESCP-EAP
- Ancien auditeur de la 20^e sessions

d'Intelligence Economique de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale (IHEDN)

15 ans d'expertise et de conseil en management dans les restructurations et les transformations de grandes entreprises

Maître de conférence en stratégie de systèmes d'information et en management de projets à l'ESCP-EAP

Domaines d'expertise :

- Déploiement de stratégies de transformation
- Gouvernance des organisations
- Stratégie d'évolution des systèmes d'information
- Gestion des risques projet et plans de continuité des activités

Principales références :

- Finance : Groupe Crédit Agricole, Groupe Caisse d'Épargne, Crédit Mutuel
- IT, Télécommunications & Communication : Alcatel, France Télécom, BT France, Siris, Syntégra, T-Systems, Lowe Alice